

# Herzlich willkommen!

## Wege nach dem Abitur



**Bundesagentur für Arbeit**  
Agentur für Arbeit Heidelberg  
*bringt weiter.*



**UNIVERSITÄT  
HEIDELBERG**  
ZUKUNFT  
SEIT 1386





**Bundesagentur für Arbeit**  
Agentur für Arbeit Heidelberg

bringt weiter.



**UNIVERSITÄT  
HEIDELBERG**  
ZUKUNFT  
SEIT 1386

Unterlagen zum Vortrag







**Bundesagentur für Arbeit**

Agentur für Arbeit Heidelberg

bringt weiter.



**UNIVERSITÄT  
HEIDELBERG**  
ZUKUNFT  
SEIT 1386

Wege nach dem Abitur  
Freiwilligendienste  
Ausbildung  
Studium

Der Weg zur Entscheidung  
Erfolgreich zum Studien- und Ausbildungsplatz  
Ihre Fragen

10.02.2025



**Bundesagentur für Arbeit**

Agentur für Arbeit Heidelberg

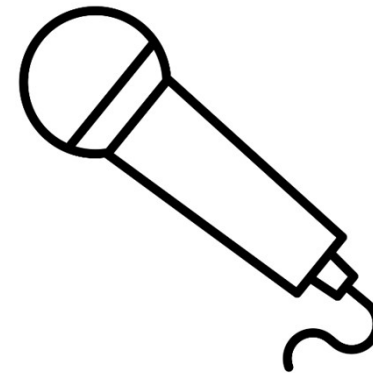
bringt weiter.



**UNIVERSITÄT  
HEIDELBERG**  
ZUKUNFT  
SEIT 1386

Wie stark beschäftigt Sie schon jetzt, wie es  
für Ihr Kind nach dem Abi weitergeht?

Ist das Thema noch sehr weit entfernt oder  
brennt es schon unter den Nägeln?





**Bundesagentur für Arbeit**

Agentur für Arbeit Heidelberg

bringt weiter.

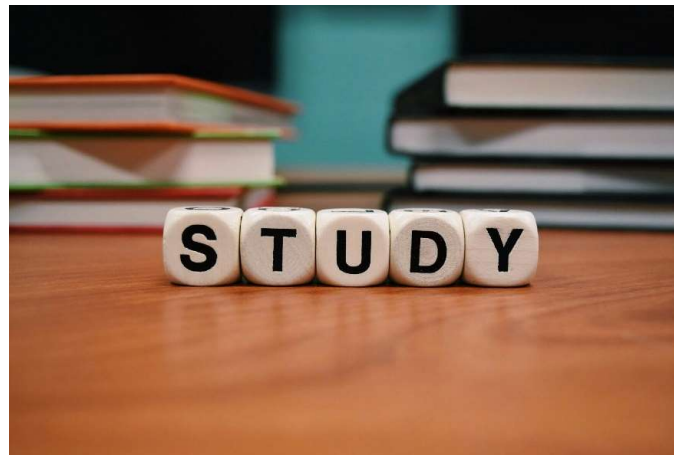


**UNIVERSITÄT  
HEIDELBERG**  
ZUKUNFT  
SEIT 1386



### **Gap Year**

diverse Programme  
im In- und Ausland



ca. **10.000** grundständige

Studiengänge

> **100** Universitäten

> **200** Hochschulen für angewandte  
Wissenschaften

> **1700** duale Studiengänge



**325** anerkannte betriebliche

Ausbildungsberufe

**96** schulische Ausbildungen

# Gap Year



**Bundesagentur für Arbeit**  
Agentur für Arbeit Heidelberg  
bringt weiter.



**UNIVERSITÄT  
HEIDELBERG**  
ZUKUNFT  
SEIT 1386

Freiwilligendienste	Auslandsaufenthalte	Arbeiten, Praktika, Studienvorbereitung
<ul style="list-style-type: none"><li>• Freiwilliges Soziales Jahr</li><li>• FSJ Kultur/ Denkmalschutz/ Digital / Sport/ Wissenschaft</li><li>• FÖJ Freiwilliges ökologisches Jahr</li><li>• Freiwilliger Wehrdienst</li><li>• Freiwilliger Wehrdienst im Heimatschutz</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Au-Pair</li><li>• Work &amp; Travel, Woofing, workaway</li><li>• Sprach- und Sommerkurse</li><li>• Freiwilligendienst</li><li>• Praktikum</li><li>• <a href="http://www.rausvonzuhause.de">www.rausvonzuhause.de</a></li><li>• <a href="http://www.freiwillig-freiwillig.de">www.freiwillig-freiwillig.de</a></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Praktika und Jobs im Inland</li><li>• Studienvorbereitung</li><li>• Bewerbungen</li><li>• Testverfahren</li><li>• Mappenkurse</li><li>• Orientierungsstudium</li></ul> <p><a href="http://www.o-studium.de">www.o-studium.de</a></p>



# Freiwilligendienste



**Bundesagentur für Arbeit**  
Agentur für Arbeit Heidelberg

bringt weiter.



**UNIVERSITÄT  
HEIDELBERG**  
ZUKUNFT  
SEIT 1386



Freiwilligendienst kulturweit  
Deutsche  
UNESCO-Kommission

	Intern. JFD	Europ. SK	Weltwärts	Kulturweit
<b>Bereiche</b>	sozial, kulturell, ökologisch, sportlich	humanitär, sozial, kulturell, ökologisch, sportlich  nur Europa	sozial, Gesundheit, Bildung, Landwirtschaft, Umweltschutz, Menschenrechte	Mitarbeit in der auswärtigen Kultur- und Bildungspolitik Natur- und Umweltschutz
<b>Alter</b>	18-27	18-30	18-28	18-26
<b>Dauer in Monaten</b>	6 - 18 meist 12	2 - 12	6 - 24	6 oder 12
<b>Kosten/ Leistungen</b>	Unterkunft/Verpflegung, zum Teil Reisekosten, Taschengeld und Versicherung inkl, es gibt eine päd. Begleitung, teilweise Aufbau Unterstützerkreis verlangt			
	<a href="http://www.ijfd-info.de">www.ijfd-info.de</a>	<a href="http://www.go4europe.de">www.go4europe.de</a>	<a href="http://www.weltwaerts.de">www.weltwaerts.de</a>	<a href="http://www.kulturweit.de">www.kulturweit.de</a>

# Für eine Ausbildung spricht



**Bundesagentur für Arbeit**

Agentur für Arbeit Heidelberg

bringt weiter.



**UNIVERSITÄT  
HEIDELBERG**  
ZUKUNFT  
SEIT 1386

- von Anfang an berufliche Praxis, durch praktisches Tun Erfolge erfahren
- leichter als Studium, damit geringere Abbruchgefahr
- gute berufliche Basis, viele Weiterbildungsmöglichkeiten, gute Chancen auf eine Übernahme
- sofort eigenes Geld, ggf. frühere Unabhängigkeit von den Eltern
- verkürzte Ausbildungsdauer bei Abitur/Fachhochschulreife
- gute Grundlage für ein späteres Studium oder eine Weiterbildung
- ggf. Vorteile bei Bewerbungen **nach** einem späteren Studium

→ *Interesse? Beratung dazu und Adressen von Ausbildungsunternehmen bietet die Berufsberatung*





**Bundesagentur für Arbeit**

Agentur für Arbeit Heidelberg

bringt weiter.



**UNIVERSITÄT  
HEIDELBERG**  
ZUKUNFT  
SEIT 1386

**Tabelle A5.5.1-8: Die zehn von Auszubildenden mit neu abgeschlossenem Ausbildungsvertrag<sup>1</sup> und Studienberechtigung am stärksten besetzten Ausbildungsberufe 2022**

Ausbildungsberufe <sup>2</sup> (Fachrichtungen und Zuständigkeitsbereiche zusammengefasst)	Neuabschlüsse mit Auszubildenden mit Studienberechtigung	Anteil an allen Neuabschlüssen mit Auszubildenden mit Studienberechtigung	Anteil an allen Neuabschlüssen im Beruf
	absolut	in %	in %
Fachinformatiker/-in	9.939	7,4	56,5
Industriekaufmann/-kauffrau	9.885	7,4	64,2
Kaufmann/Kauffrau für Büromanagement	8.148	6,1	36,2
Bankkaufmann/-kauffrau	5.034	3,8	65,5
Kaufmann/Kauffrau für Groß- und Außenhandelsmanagement	4.917	3,7	47,5
Steuerfachangestellte/-r	4.071	3,0	60,4
Kaufmann/Kauffrau im Einzelhandel	4.023	3,0	17,6
Verwaltungsfachangestellte/-r	3.609	2,7	55,5
Medizinische/-r Fachangestellte/-r	3.207	2,4	18,3
Kraftfahrzeugmechatroniker/-in	2.904	2,2	14,0



**Bundesagentur für Arbeit**

Agentur für Arbeit Heidelberg

bringt weiter.



**UNIVERSITÄT  
HEIDELBERG**  
ZUKUNFT  
SEIT 1386

# Berufe mit überdurchschnittlichem Anteil an Azubis mit FHR/Abitur

- Kaufmann/-frau – Marketingkommunikation
- Fachinformatiker\*in
- Industriekaufmann/-frau
- Veranstaltungskaufmann/-frau
- Bankkaufmann/-frau
- Kaufmann/-frau Groß- und Außenhandelsmanagement
- Steuerfachangestellte/r
- Mediengestalter\*in Bild und Ton
- Kaufmann/-frau – audiovisuelle Medien

# Für ein Studium spricht



**Bundesagentur für Arbeit**

Agentur für Arbeit Heidelberg

bringt weiter.



**UNIVERSITÄT  
HEIDELBERG**  
ZUKUNFT  
SEIT 1386

- bestimmte Berufe sind nur mit Studium möglich
- anspruchsvolles Niveau
- intensive Beschäftigung mit Themen und Bereichen
- später meist anspruchsvolle berufliche Tätigkeiten
- gute Chancen auf eine gehobene berufliche Position
- meist guter Verdienst
- breites Einsatzgebiet nach Studium, Spezialisierung in bestimmte Richtungen und Bereiche möglich sowohl während als auch nach dem Studium
- Freiheiten (Tagesablauf; Semesterferien etc.) je nach Studienform
- geringere Gefahr der Erwerbslosigkeit je nach Studiengang

Recherche &  
Infos  
sammeln

# Hochschularten



**Bundesagentur für Arbeit**

Agentur für Arbeit Heidelberg

bringt weiter.



**UNIVERSITÄT  
HEIDELBERG**  
ZUKUNFT  
SEIT 1386

	<b>Universität</b>	<b>Hochschule für angewandte Wissen- schaften</b>	<b>Pädagogische Hochschule</b>	<b>Duale Hochschule Baden-Württemberg</b>	<b>Fachhochschule für den öffentlichen Dienst</b>
Was?	Sehr breites Fächer- spektrum, Lehramt Gymnasium	Wirtschaft, Technik, Soziales, Gestaltung	Lehramt Primar/Sek1, Pädagogik	Wirtschaft, Technik, Soziales, Gesundheit	Verwaltung, Polizei, Zoll..
Wie?	Theorie und forschungs- orientierte Ausbildung	Strukturiertes Studium mit Schwerpunkten, Semester-gruppen, Praxisphasen	Pädagogisch- wissenschaftl.- Ausbildung, anwendungs-orientiert, Forschungs-bezug im Master	50% Theorie, 50% Praxis, klar strukturiert, kleine Gruppen, Vergütung	50% Theorie, 50% Praxis, klar strukturiert, kleine Gruppen, Vergütung

<https://www.studieren-in-bw.de/waehrend-des-studiums/hochschulen-in-baden-wuerttemberg/>

10.02.2025

Zentrale Studienberatung – Sabine Felkel & Agentur für Arbeit – Manuela Rahn



# Duales Studium



10.02.2025



**Bundesagentur für Arbeit**

Agentur für Arbeit Heidelberg

bringt weiter.



**UNIVERSITÄT  
HEIDELBERG**  
ZUKUNFT  
SEIT 1386

Bewerbung ca. 1 Jahr vor Beginn beim Unternehmen → Auswahl durch das Unternehmen

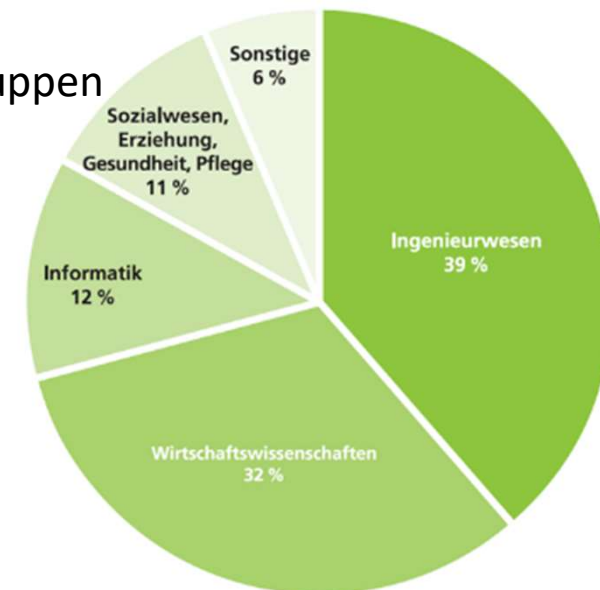
Mischung aus Theorie- und Praxisphasen (meist im 3-Monatswechsel)

klare Struktur der Inhalte, an DHBW kleine Gruppen

Gehalt

Wirtschaft, Technik, Gesundheit, Soziales

Studien- und gegebenenfalls  
Ausbildungsabschluss



Zentrale Studienberatung – Sabine Felkel & Agentur für Arbeit – Manuela Rahn



**Bundesagentur für Arbeit**

Agentur für Arbeit Heidelberg

bringt weiter.



**UNIVERSITÄT  
HEIDELBERG**  
ZUKUNFT  
SEIT 1386

## Bachelor

- Fachstudium
  - berufsqualifizierende Grundlagen, Methoden und Skills
- I.d.R. 3 Jahre



Beruf



Beruf

2 Jahre  
Master

Beruf



2 Jahre  
Master

Beruf

## Staatsexamen

Medizin, Pharmazie  
Rechtswissenschaft



Praktisches Jahr, Referendariat

# Studienfächer



**Bundesagentur für Arbeit**  
Agentur für Arbeit Heidelberg

bringt weiter.



**UNIVERSITÄT  
HEIDELBERG**  
ZUKUNFT  
SEIT 1386

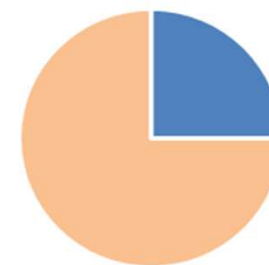
**Von A wie Archäologie bis Z wie Zahnmedizin ist viel dabei...**



■ Politikwissenschaft ■ Soziologie



■ Politikwissenschaft  
■ Geographie



■ Politikwissenschaft  
■ Ethnologie

→ Sehr flexible Kombinationsmöglichkeiten unterschiedlicher Studienfächer miteinander oder vorgegebene Kombinationen wie z.B. Musikinformatik/Musikwissenschaft an der Hochschule für Musik Karlsruhe



**Bundesagentur für Arbeit**

Agentur für Arbeit Heidelberg

bringt weiter.



**UNIVERSITÄT  
HEIDELBERG**  
ZUKUNFT  
SEIT 1386



Was war ausschlaggebend für Ihre Berufswahl?

Was haben Sie damals von Ihren Eltern erwartet?

Was, denken Sie, erwarten Ihre Kinder von Ihnen?

Was benötigen Sie, um Ihre Kinder zu unterstützen?





**Bundesagentur für Arbeit**

Agentur für Arbeit Heidelberg

bringt weiter.



**UNIVERSITÄT  
HEIDELBERG**  
ZUKUNFT  
SEIT 1386

!

## **Eltern sind wichtige Ansprechpartner\*innen bei der Studien- und Berufswahl:**

Unterstützen & Ermutigen

Selbständigkeit fördern

Motivieren & ernst nehmen

Loslassen & geduldig sein

Offenheit für Ideen - nicht werten



10.02.2025

Zentrale Studienberatung – Sabine Felkel & Agentur für Arbeit – Manuela Rahn



**Bundesagentur für Arbeit**

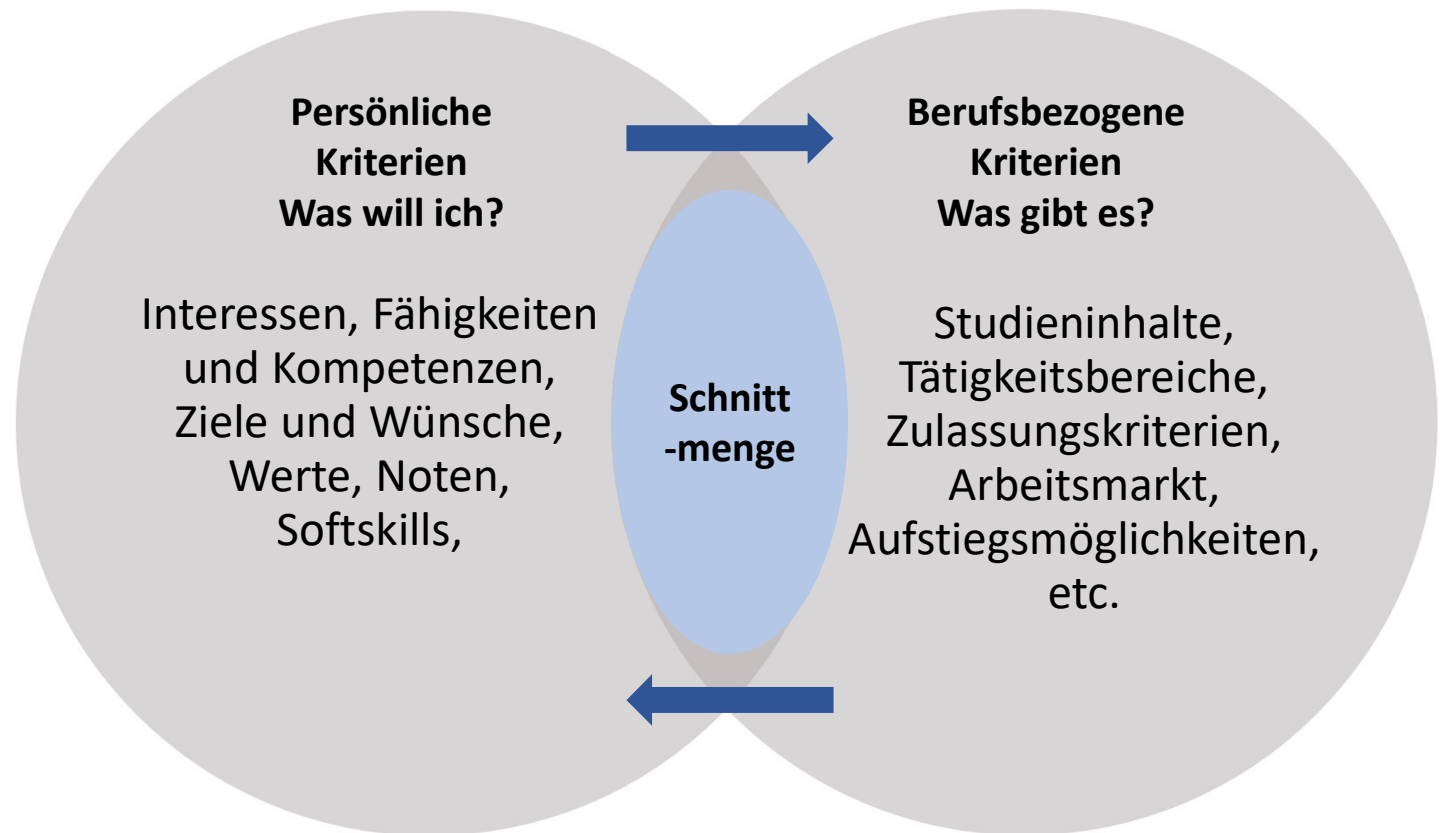
Agentur für Arbeit Heidelberg

bringt weiter.



**UNIVERSITÄT  
HEIDELBERG**  
ZUKUNFT  
SEIT 1386

Wie kommen  
Schüler\*innen  
zu einer  
Entscheidung?





**Bundesagentur für Arbeit**

Agentur für Arbeit Heidelberg

bringt weiter.



**UNIVERSITÄT  
HEIDELBERG**  
ZUKUNFT  
SEIT 1386



## Schritte auf dem Weg zur Studien- und Berufswahl

# Die Innere Suche: Sich selbst kennen lernen



**Bundesagentur für Arbeit**  
Agentur für Arbeit Heidelberg

bringt weiter.



**UNIVERSITÄT  
HEIDELBERG**  
ZUKUNFT  
SEIT 1386

## Persönlichkeit und Interessen

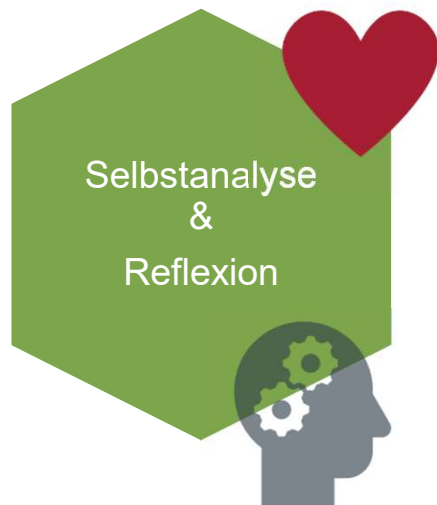
- Was mache ich gerne? Was weckt meine Neugier?
- Denke ich z.B. eher theoretisch oder praktisch?

## Fähigkeiten und Talente

- Was kann ich gut? Was kann ich nicht so gut?
- Welche Lern- und Arbeitsweisen liegen mir? Und welche nicht?
- Wie schätzen mich mein Umfeld in Bezug auf meine Stärken und Schwächen ein?

## Werte und Perspektiven auf die Welt

- Was ist mir wichtig im Leben?
- Wofür möchte ich mich einsetzen, wozu einen Beitrag leisten?





# Die Innere Suche: Sich selbst kennen lernen



**Bundesagentur für Arbeit**

Agentur für Arbeit Heidelberg

bringt weiter.



**UNIVERSITÄT  
HEIDELBERG**  
ZUKUNFT  
SEIT 1386



## Berufliche Ziele und Möglichkeiten

- Wie möchte ich gerne arbeiten? Wie sieht ein idealer Arbeitstag aus?
- Was ist mir wichtig für mein Berufsleben?

## Entscheidungskriterien

- Möchte ich weg ziehen? In eine große/kleine Stadt?
- Wie groß darf eine Uni für mich sein?
- Welchen finanziellen Rahmen habe ich?



<https://www.uni-heidelberg.de/de/studium/service-beratung/fahrplan-ins-studium-in-drei-schritten-zur-studienwahl>



10.02.2025

Zentrale Studienberatung – Sabine Felkel & Agentur für Arbeit – Manuela Rahn



**Bundesagentur für Arbeit**

Agentur für Arbeit Heidelberg

bringt weiter.



**UNIVERSITÄT  
HEIDELBERG**  
ZUKUNFT  
SEIT 1386

# Innere Suche

## Tests zur Studien- und Berufswahl



**Selbsttest** von Interessen und Fähigkeiten zur Studienorientierung –

[www.was-studiere-ich.de](http://www.was-studiere-ich.de)



**Selbsterkundungstool** der Agentur für Arbeit

<https://www.arbeitsagentur.de/bildung/studium/welches-studium-passt-zu-dir>



**Studienfachbezogene Beratungstests (SFBT)** der Agentur für Arbeit

Fachrichtungen: Mathe/Informatik, Wirtschaft, Recht, Naturwissenschaften, Philologische Studiengänge, Ingenieurwissenschaften, Sozialwissenschaften

**fachspezifische Studententests** der Hochschulen <http://www.osa-portal.de>

**Beispielaufgaben aus dem Studium:** [www.bwquadrat.de](http://www.bwquadrat.de)



**Bundesagentur für Arbeit**

Agentur für Arbeit Heidelberg

bringt weiter.



**UNIVERSITÄT  
HEIDELBERG**  
ZUKUNFT  
SEIT 1386

### **zweitägiges BEST- Seminar zur Studienorientierung**

Anmeldung unter <https://www.bw-best.de/fuer-schueler>

### **zweitägiger Intensivkurs zur Studien- und Berufswahl der Universität Heidelberg in den Schulferien**

<https://www.uni-heidelberg.de/de/studium/service-beratung/intensivkurs-zur-studien-und-berufswahl>

### **Intensivkurs zur Studienwahl der Uni Mannheim +AA Mannheim 3,5 h**

<https://www.uni-mannheim.de/infos-fuer/studieninteressierte/studienwahl/orientierungsworkshop/>



Selbst-  
analyse &  
Reflexion

# Die äußere Suche



**Bundesagentur für Arbeit**

Agentur für Arbeit Heidelberg

bringt weiter.



**UNIVERSITÄT  
HEIDELBERG**  
ZUKUNFT  
SEIT 1386

Eindrücke  
gewinnen

Recherche &  
Infos sammeln

## Informieren über und kennenlernen von:

- Tätigkeitsfelder
- Berufen und beruflichen Einsatzmöglichkeiten
- Hochschularten

## Durch z.B.

- Schulfächer/ Praktika / Nebenjobs
- Schnuppervorlesungen / Tage der offenen Tür
- Podcasts (z.B. heiPod)
- Studienbotschafter\*innen
- BW Quadrat / Beispielaufgaben aus dem Studium
- Self-Assessments
- Berufenet der Agentur für Arbeit
- Hochschulkompass
- Messen zur Berufs- und Studienorientierung



# Recherche nach Studienmöglichkeiten



Bundesagentur für Arbeit  
Agentur für Arbeit Heidelberg

bringt weiter.



UNIVERSITÄT  
HEIDELBERG  
ZUKUNFT  
SEIT 1386

## Studieren in Baden-Württemberg

- [www.studieren-in-bw.de](http://www.studieren-in-bw.de),
- Orientando: <https://www.orientando.de/>



## Alle Studienmöglichkeiten in Deutschland:

- Hochschulkompass: [www.hochschulkompass.de](http://www.hochschulkompass.de)
- Studien- und Berufswahl (grünes Buch) [www.studienwahl.de](http://www.studienwahl.de)



## Informationen zu Berufen:



- [www.berufenet.arbeitsagentur.de](http://www.berufenet.arbeitsagentur.de)
- Internetportal der Agentur für Arbeit [www.abi.de](http://www.abi.de)







**Bundesagentur für Arbeit**

Agentur für Arbeit Heidelberg

bringt weiter.



**UNIVERSITÄT  
HEIDELBERG**  
ZUKUNFT  
SEIT 1386

Schnuppervorlesungen im Mai und Juni – Uni Heidelberg

Studieninformationstag Baden-Württemberg 19.11.2025

[www.studieninformationstag.de/studieninfotag](http://www.studieninformationstag.de/studieninfotag)

Jobs for Future Mannheim, 20. - 22.02.2025

Vocatium Mannheim 20.-21.5.25

Schnuppervorlesungen in Stuttgart, Konstanz, Ulm, siehe:

<https://www.studieren-in-bw.de/vor-dem-studium/studieninformations-und-beratungsangebote/>

Stipendieninfoabend im Sommersemester 2025 online

<https://www.uni-heidelberg.de/de/studium/service-beratung/stipendieninfoabend>

Recherche &  
Infos  
sammeln



**Bundesagentur für Arbeit**

Agentur für Arbeit Heidelberg

bringt weiter.



**UNIVERSITÄT  
HEIDELBERG**  
ZUKUNFT  
SEIT 1386



- ohne Zulassungsbeschränkung  
→ Registrierung bei den Hochschulen, Immatrikulation direkt möglich
- mit örtlicher Zulassungsbeschränkung  
→ Bewerbung an der Hochschule oder über DoSV/hochschulstart
- mit Aufnahmeprüfung / Eignungsprüfung  
→ Bewerbung an der Hochschule
- mit bundesweiter Zulassungsbeschränkung: [www.hochschulstart.de](http://www.hochschulstart.de)

# Wichtige Termine



**Bundesagentur für Arbeit**

Agentur für Arbeit Heidelberg

bringt weiter.



**UNIVERSITÄT  
HEIDELBERG**  
ZUKUNFT  
SEIT 1386

Duales Studium, Studium im geh. Dienst, Ausbildung → Bewerbung 1-1,5 Jahre vorher

TMS (Mediziner-Test) oder HAM-Nat → 2 Termine im Jahr (Mai+November),  
Anmeldung bis Ende Januar/Juli  
<https://www.tms-info.org/>

BaPsy (Psychologie-Test): Anmeldung Mitte Dez bis Mitte Februar  
<https://www.studieneignungstest-psychologie.de/>

PhaST: Anmeldung mehrmals im Jahr möglich  
<https://itb-academic-tests.org/teilnehmer/full-service-tests/phast/>

Eignungsprüfung Kunst, Musik, Sport → April/Mai

Studium an Hochschulen für angewandte Wissenschaften und Universitäten →  
**Bewerbungszeitraum** WiSe 1.6.-15.7. /SoSe 1.12.-15.1.



10.02.2025

Zentrale Studienberatung – Sabine Felkel & Agentur für Arbeit – Manuela Rahn

# Studium im Ausland



**Bundesagentur für Arbeit**

Agentur für Arbeit Heidelberg

bringt weiter.



**UNIVERSITÄT  
HEIDELBERG**  
ZUKUNFT  
SEIT 1386



Internationale Studiengänge, z. Teil mit doppeltem Abschluss

<https://www.studieren-weltweit.de/infos-finden/>

Summer Sessions/Sprachkurse

Auslandsaufenthalte während des Studiums (z.B. über

Erasmus/Stipendien/Assistant Teaching im Lehramt)

Infos: [www.daad.de](http://www.daad.de); International Offices, länderspezifische Seiten

# Ihre Ansprechpartnerin bei der Agentur für Arbeit



**Bundesagentur für Arbeit**

Agentur für Arbeit Heidelberg

bringt weiter.



**UNIVERSITÄT  
HEIDELBERG**  
ZUKUNFT  
SEIT 1386

## Manuela Rahn Berufs- und Studienberaterin

Krankenschwester, Diplom-Verwaltungswirtin FR Berufsberatung, systemische Beraterin, Coach

- Für alle Fragen der Studien- und Berufswahl
- Zum Klären individueller Interessen, Fähigkeiten, Ziele
- Unterstützen bei der Realisierung von Berufswünschen, Vermittlung von dualen Studienplätzen und Suche nach Alternativen
- Unterstützung der Schulen bei der Planung und Durchführung berufsorientierender Veranstaltungen im Rahmen von BOGY
- Vorträge und Seminare rund um die Berufswahl
- Berufspsychologischer Service und ärztlicher Dienst im Haus der Bundesagentur für Arbeit
  
- Unabhängig, neutral, vertraulich, kompetent



@ [Heidelberg.Berufsberatung@arbeitsagentur.de](mailto:Heidelberg.Berufsberatung@arbeitsagentur.de)

☎ 06221 524-305



# Angebote der Universität Heidelberg



**Bundesagentur für Arbeit**

Agentur für Arbeit Heidelberg

bringt weiter.



**UNIVERSITÄT  
HEIDELBERG**  
ZUKUNFT  
SEIT 1386



Einzelberatung zur Studienorientierung (auch per Video/Telefon) –  
vertraulich, neutral

Tägliche offene Online-Sprechstunde

Intensivkurs zur Studien- und Berufswahl in den Schulferien

Schnuppervorlesungen im Mai und Juni

Stipendieninfoabend Sommersemester 2025

Podcast HeiPod (Spotify, Apple Podcast)

Externe Hochschulmessen

Schülerstudium



Sabine Felkel, Dipl.-Psychologin und Studienberaterin: 06221 – 54 12216  
sabine.felkel@zuv.uni-heidelberg.de

10.02.2025

Zentrale Studienberatung – Sabine Felkel & Agentur für Arbeit – Manuela Rahn

**Vielen Dank für Ihre  
Aufmerksamkeit**



**Bundesagentur  
für Arbeit**



**UNIVERSITÄT  
HEIDELBERG**  
ZUKUNFT  
SEIT 1386

Bildquellen:  
pexels.com, CCO  
Lizenz